

## 総長から皆様へ

本学は、130余年の歴史の中で育まれた「フロンティア精神」、「国際性の涵養」、「全人教育」、「実学の重視」を教育研究の理念として掲げ、世界水準の教育研究拠点を目指しています。

しかし、国立大学を取り巻く財政環境は益々厳しいものとなっており、国からの運営費交付金は効率化係数等により年々減額され、総人件費改革に伴う人件費削減計画も実施されるなど、一層の経費節減が求められています。

このようななか、教育研究活動を着実に実施し、有為な人材の育成に努力するとともに、さらなる大学の発展を目指すためには、本学を支えてくださる皆様にその活動についてご理解いただくことが不可欠であります。

このたび、国立大学法人化5年目となる平成20事業年度決算を公表するにあたり、財務報告書を作成いたしました。

本報告書は本学の活動状況を財務の視点で眺めたものでありますが、北海道大学を支えてくださる様々な皆様の存在を意識しつつ、できるだけわかりやすいものを作成すべく努力したつもりであります。

本学の財務を中心とした教育研究活動について皆様により深くご理解いただくとともに、さらなるご支援を心よりお願い申し上げます。



北海道大学総長 **佐伯 浩**